



INFI-MANIZALES

Plan de Acción 2021

Presentación

- El plan de acción de la vigencia 2021, se articula con el Direccionamiento Estratégico Institucional (DEI) definido para las vigencias 2021 – 2023.
- Esta estructurado por Unidades Estratégicas de Negocio, a saber: Inversiones en Empresas, Servicios Financieros, Gestión de Proyectos y Gestión de Bienes Raíces, y por una quinta dimensión denominada Gestión Institucional.
- El plan responde a las prioridades estratégicas definidas en el DEI y fue aprobado en sesión de Consejo Directivo el día 19 de enero de 2020.
- La instancia de seguimiento y control para el plan de acción es el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Inversiones en Empresas: Generar valor a través de la gestión participativa y propositiva en las decisiones estratégicas de las empresas del portafolio.

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
1.1	Definir el portafolio de opciones de inversión	Portafolio que describa las oportunidad de inversión en y con las empresas del grupo	(1) portafolio de inversiones	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	15/02/2021
1.2	Implementar las inversiones viabilizadas	Proyectos estructurados en fase de pre factibilidad y factibilidad	(1) proyecto estructurado en fase de factibilidad (1) proyecto estructurado en fase de pre factibilidad	Director de inversiones y servicios financieros	15/02/2021	30/11/2021
2.1	Medir el modelo de generación de valor por empresa controlada	Valoración del modelo de generación de valor por empresa controlada	(4) informes de valoración (1) por empresa	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	31/03/2021
2.2	Impulsar procesos de reorganización, transformación y / o expansión de las empresas controladas	Direccionamiento estratégico organizacional consolidado que contenga el análisis del entorno y diagnostico, ADN y Mega Meta institucional, estrategia y despliegue del direccionamiento estratégico, por empresa controlada	(4) informes de direccionamiento estratégico organizacional (1) por empresa	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	31/01/2021
		Proceso de rediseño institucional implementado en 4 empresas controladas	(4) informes de rediseño (1) por empresa, con sus respectivos acuerdos de adopción	Director de inversiones y servicios financieros	01/02/2021	31/01/2021
2.3	Diseño y estructuración de la unidad de servicios compartidos	Plan de negocios en el que se determine la viabilidad de la unidad de servicios compartidos	(1) Informe con el plan de negocios	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	18/12/2021

Servicios Financieros: Generar valor a través de un portafolio innovador que asegure la fidelización de clientes

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
1.1	Realizar vigilancia del mercado para identificar oportunidades para innovar	Oportunidades de innovación en nuevos productos y o servicios identificadas	(1) portafolio de oportunidades de innovación	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	31/03/2021
1.2	Definir el portafolio de servicios ampliado	Portafolio de nuevos productos y o servicios definido	(1) portafolio de nuevos productos y / o servicios definido	Director de inversiones y servicios financieros	01/01/2021	31/03/2021
		Nuevo producto y o servicio financiero llevado al mercado	(1) nuevo producto o servicio (1) informe de impacto	Director de inversiones y servicios financieros	01/04/2021	31/12/2021
1.3	Ejecución el plan de mercadeo y ventas del nuevo portafolio	Plan de mercadeo y ventas ejecutado	(1) informe de ejecución y de impacto	Director de inversiones y servicios financieros	31/03/2021	31/12/2021

Gestión de Proyectos: Generar valor a partir de la identificación, planeación y ejecución efectiva de proyectos estratégicos que contribuyan al desarrollo.

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
1.1	Estructurar e implementar el banco de proyectos de Infi-Manizales	Documentación y socialización del banco de proyectos.	(1) banco de proyectos	Director de Dirección de Proyectos	04/01/2021	30/04/2021
1.2	Estructurar nuevos proyectos de inversión rentables y sostenibles	Proyectos estructurados en fase de pre factibilidad y factibilidad	(1) proyecto estructurado en fase de factibilidad (1) proyecto estructurado en fase de pre factibilidad	Director de Dirección de Proyectos	01/03/2021	31/12/2021
2.1	Realizar seguimiento a la ejecución de los estudios de factibilidad del SITP	Estudio de Factibilidad del SITP	(1) Estudio	Director de Dirección de Proyectos	04/01/2021	31/03/2021
2.2	Acompañar a la administración municipal en la creación del ente gestor (Entidad encargada del SITP)	Informe de seguimiento y gestión	(1) Informe final	Director de Dirección de Proyectos	01/03/2021	31/12/2021
3.1	Actualizar los estudios de factibilidad (Soporte de viabilidad del proyecto)	Estudios de factibilidad para la construcción de la línea 3	(1) estudio con los componentes Ajuste técnico CAPEX y OPEX Evaluación Financiera Documentos Proceso Contratación	Director de Dirección de Proyectos	04/01/2021	31/03/2021
3.2	Gestionar el cierre financiero del proyecto (Entidades Aportantes y Concejo Municipal)	Cierre financiero del proyecto	Certificados de compromiso (1) Convenio de Financiación del Proyecto Aprobación de créditos y vigencias futuras	Director de Dirección de Proyectos	04/01/2021	31/03/2021
3.3	Asesorar y acompañar la gerencia del proyecto e inicio de obras	Contrato de Gerenciamiento / Licitación publica para la construcción de la línea 3/ Actas de reunión de seguimiento del proyecto.	(1) Contrato de Gerenciamiento (1) Una licitación pública (6) Actas de Seguimiento	Director de Dirección de Proyectos	01/04/2021	31/12/2021

Gestión de Bienes Raíces: Generar valor maximizando el aprovechamiento de los bienes propios, involucrando al Instituto en inversiones y proyectos inmobiliarios con rentabilidad económica y social.

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
1.1	Definir el portafolio de inversiones inmobiliarias	Portafolio de proyectos de inversión inmobiliaria estructurado	(1) portafolio de inversiones	Director de Bienes	01/02/2021	31/07/2021
1.2	Estructurar nuevos proyectos de inversión rentables y sostenibles	Proyectos estructurados en fase de pre factibilidad y factibilidad	(1) proyecto estructurado en fase de factibilidad (1) proyecto estructurado en fase de pre factibilidad	Director de Bienes	01/02/2021	31/12/2021
2.1	Gestionar el plan de ejecución del Macro proyecto San José	Plan de ejecución para la vigencia	(1) plan de ejecución	Director de Bienes	01/02/2021	31/03/2021
		Seguimiento a la ejecución del plan del Macro proyecto	(6) informes de seguimiento	Director de Bienes	01/02/2021	31/12/2021
2.2	Asegurar la sostenibilidad financiera del Macro proyecto	Seguimiento a la salud financiera (liquidez disponible) PA Matriz	(6) informes de seguimiento	Director de Bienes	01/02/2021	31/12/2021
		Recursos gestionados	2.200 millones	Director de Bienes	01/02/2021	31/12/2021
3.1	Caracterizar de manera integral los bienes del Instituto	Informe de caracterización de los bienes, estado actual y recomendaciones	(1) informe	Director de Bienes	01/02/2021	31/03/2021
3.2	Formular e implementar un plan de gestión estratégica y explotación comercial de los bienes	Modelo de explotación comercial de la Torre Panorámica de Chipre, Expoferias y Teatro Fundadores diseñado	(3) modelos de negocio	Director de Bienes	01/02/2021	31/03/2021
		Modelos de explotación comercial implementados	(3) informes de seguimiento al avance de en la explotación comercial	Director de Bienes	01/02/2021	31/03/2021
3.3	Diseñar e implementar un plan de mantenimiento preventivo - predictivo y correctivo	Plan de mantenimiento estructurado	(1) plan de mantenimiento	Director de Bienes	01/02/2021	31/03/2021
		Plan de mantenimiento ejecutado	(4) Informes de cumplimiento del plan	Director de Bienes	01/02/2021	31/12/2021

Gestión Institucional: Generar valor asegurando las condiciones optimas para el logro de los objetivos estratégicos de las UEN.

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA 2021	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
1.1	Asegurar el cumplimiento de los planes de acción para cada vigencia	Plan de acción para la vigencia 2021 aprobado por el Consejo Directivo del Instituto	(1) plan de acción aprobado	Gerencia General	01/01/2021	29/01/2021
		Plan de acción ejecutado	(12) actas de seguimiento del comité institucional de gestión y desempeño	Secretaría General	01/02/2021	31/12/2021
			(1) informe final de ejecución	Profesional especializado en planeación	15/12/2021	31/12/2021
1.2	Implementar un proceso de rendición de cuentas que garantice el seguimiento, el control y la mejora continua	Plan de rendición de cuentas para el seguimiento al DEI	(1) plan de rendición de cuentas	Gerencia General	01/01/2021	29/01/2021
		Informe de cumplimiento del plan de rendición de cuentas	(1) informe final	Profesional especializado en planeación	15/12/2021	31/12/2021
1.3	Implementar planes de cierre de brechas en cada elemento del rombo estratégico	Informe de brechas en los componentes estrategia, estructura, red de valor y recursos y capacidades	(1) informe de análisis	Profesional especializado en planeación	01/02/2021	03/03/2021
		Plan de cierre de brechas estructurado	(1) plan diseñado y aprobado por el comité institucional de gestión y desempeño	Profesional especializado en planeación	04/03/2021	05/04/2021
		Plan de cierre de brechas implementado para la vigencia	(1) informe final	Profesional especializado en planeación	15/12/2021	31/12/2021
		Red de valor actualizada	(1) red de valor documentada (procesos, procedimientos, indicadores, mapas de riesgos y formatos)	Profesional especializado en planeación	01/01/2021	31/03/2021
1.4	Implementar el plan estratégico de tecnologías de la información	PETI estructurado	(1) documento	Jefe de Servicios Corporativos	01/02/2021	31/03/2021
		PETI ejecutado en el alcance definido para la vigencia 2021	(3) informes de seguimiento	Jefe de Servicios Corporativos	05/04/2021	31/12/2021

Gestión Institucional: Generar valor asegurando las condiciones optimas para el logro de los objetivos estratégicos de las UEN.

MEDIDA DE PREDICCIÓN		ENTREGABLE PARA LA VIGENCIA 2021	CUANTIFICACIÓN DEL ENTREGABLE	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
2.1	Analizar y diseñar un modelo de gobierno corporativo para Infi-Manizales	Informe de análisis del estado actual del modelo de gobierno corporativo del Instituto	(1) informe de evaluación	Gerencia General	01/02/2021	30/07/2021
		Estructura del modelo de gobierno corporativo	(1) documento de análisis	Gerencia General	01/02/2021	30/07/2021
2.2	Implementar el modelo de gobierno corporativo, por medio del desarrollo de planes de transición y mitigación de los riesgos relacionados	Plan de implementación	(1) plan de implementación aprobado por el Consejo Directivo del Instituto	Gerencia General	01/02/2021	30/07/2021
		Implementación del modelo de gobierno corporativo	(3) informes de seguimiento	Profesional especializado en planeación	31/07/2021	31/12/2021
3.1	Lograr al 2023 la calificación de riesgo AAA para el Instituto	Plan de acción para mejorar la calificación de riesgos en la vigencia 2021 (el plan debe tener como base el informe de calificación 2020)	(1) plan de acción aprobado por el comité institucional de gestión y desempeño	Profesional especializado en planeación	01/01/2021	25/02/2021
		Informe de calificación 2021	(1) informe de calificación	Profesional especializado en planeación	01/10/2021	15/12/2021
3.2	Implementar el sistema de administración de riesgos (SAR) del Instituto	Manuales de riesgos diseñados y adoptados	(5) manuales de riesgos	Profesional especializado en riesgos	01/02/2021	30/07/2021
3.3	Cumplir con los requerimientos exigidos por la Superintendencia Financiera de Colombia para optar por el régimen especial de vigilancia	Diagnóstico sobre la situación del Instituto frente a los requerimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia	(1) informe de análisis	Profesional especializado en planeación	01/01/2021	02/03/2021
		Plan de trabajo para alinear los componentes organizacionales a las exigencias de la Superintendencia Financiera de Colombia	(1) plan de trabajo	Profesional especializado en planeación	01/01/2021	02/03/2021
		Plan ejecutado en el alcance definido para la vigencia	(3) informes de seguimiento	Profesional especializado en planeación	03/03/2021	31/12/2021
4.1	Alinear las políticas de MIPG con el DEI 2021-2023	Políticas de MIPG actualizadas	(1) documento de políticas estructurado y adoptado	Profesional especializado en planeación	01/02/2021	18/03/2021
4.2	Implementar las políticas de MIPG en Infi-Manizales garantizando la mejora continua del proceso	Plan de acción del MIPG ejecutado	(1) plan de acción	Profesional especializado en planeación	19/03/2021	31/12/2021
		Cuestionario para la evaluación del índice de desempeño institucional 2021 actualizado	(1) informe	Profesional especializado en planeación	01/12/2021	31/12/2021