



# PLAN DE ACCIÓN 2022



- El plan de acción de la vigencia 2022, se articula con el Direccionamiento Estratégico Institucional (DEI) definido para las vigencias 2021 – 2023.
- Está estructurado por Unidades Estratégicas de Negocio, a saber: Inversiones en Empresas, Servicios Financieros, Gestión de Proyectos y Gestión de Bienes Raíces, y por una quinta dimensión denominada Gestión Institucional.
- El plan responde a las prioridades estratégicas definidas en el DEI.
- La instancia de seguimiento y control para el plan de acción es el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

# Inversiones en empresas

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2022	Fecha inicio	Fecha fin
Gestionar nuevas inversiones estratégicas con rentabilidad, en y con las empresas del grupo	Actualizar el portafolio de opciones de inversión	% de avance en la actualización del portafolio	100%	1/2/2022	30/3/2022
	Estructurar nuevos proyectos de inversión en prefactibilidad	Número de proyectos en prefactibilidad	1	30/3/2022	3/8/2022
	Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad	Número de proyectos en factibilidad	1	30/3/2022	20/8/2022
	Implementar las inversiones viabilizadas	% de avance de la implementación	100%	10/8/2022	16/12/2022
Acompañar el modelo de generación de valor de las empresas controladas	Actualizar el modelo de gestión financiera por empresa controlada	% de avance de la actualización	100%	1/2/2022	26/8/2022
	Impulsar procesos de fortalecimiento institucional en las empresas	N° de procesos de fortalecimiento institucional impulsados	4	1/2/2022	15/12/2022
	Diseñar e implementar un modelo de seguimiento y control a través de indicadores	% de avance de la implementación	100%	03/01/2022	20/12/2022

# Servicios Financieros

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2022	Fecha inicio	Fecha fin
Innovar en el portafolio de servicios financieros.	Mejorar el nivel de servicio en el proceso de colocación de créditos	Tiempo de ciclo de aprobación Libranza	Disminuir en un 15 % del ciclo	4/4/2022	6/10/2022
		Tiempo de ciclo de aprobación Crédito comercial	Disminuir en un 15 % del ciclo		
		Nivel de satisfacción del cliente	Mayor a 4		
	Lanzar al mercado el producto de descuento de facturas	% de cumplimiento del plan de lanzamiento del producto	100%	1/2/2022	21/6/2022
	Realizar un estudio de factibilidad para el nuevo producto de crédito a proveedores	% de avance del estudio de factibilidad	100%	1/3/2022	16/9/2022

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2022	Fecha Inicio	Fecha de finalización
Liderar la gestión de proyectos de inversión, bajo criterios de rentabilidad y sostenibilidad	Estructurar nuevos proyectos de inversión en prefactibilidad	Porcentaje de componentes de proyecto terminados y analizados	1	3/1/2022	13/9/2022
	Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad	Nuevos proyectos con evaluación financiera	1	14/8/2022	3/10/2022
	Ejecutar nuevos proyectos de inversión	% avance de ejecución proyecto	100%	1/2/2022	25/12/2022
Liderar el proyecto de la línea 3 del cable aéreo de la ciudad de Manizales	Garantizar el cumplimiento del contrato de gerencia (alcance, tiempo, costo)	Número de Comités de Dirección y/o Seguimiento al Proyecto	24	3/1/2022	29/12/2022
	Gestionar la adquisición de predios	Número de predios a disposición del proyecto	10	3/1/2022	9/12/2022

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2022	Fecha inicio	Fecha fin
Gestionar inversiones en iniciativas inmobiliarias	Estructurar nuevos proyectos de inversión en prefactibilidad	Número de Proyectos en prefactibilidad	1	1/2/2022	22/6/2022
	Estructurar nuevos proyectos de inversión en factibilidad	Número de Proyectos en factibilidad	2	16/2/2022	28/12/2022
	Ejecutar nuevos proyectos de inversión	% de ejecución de los proyectos	100%	1/6/2022	16/12/2022
Liderar la ejecución del Macroproyecto San José	Gestionar el plan de ejecución del Macroproyecto San José	% ejecución plan de acción 2022	100%	3/1/2022	17/12/2022
	Definir e implementar el plan de continuidad del Macroproyecto San José	Monto de la inversión requerida para la continuidad del Macroproyecto	100%	1/2/2022	26/12/2022
Asegurar las mejores condiciones de explotación de los bienes del instituto	Caracterizar de manera integral los bienes del Instituto	% de caracterización de bienes	100%	1/2/2022	12/8/2022
	Formular un plan de gestión estratégica y explotación comercial de los bienes	% Formulación Plan estratégico de explotación comercial de cada tipo de bien	100%	1/2/2022	12/8/2022
	Diseñar un plan de mantenimiento preventivo - predictivo y correctivo	% de avance en el diseño del plan de mantenimiento	100%	1/2/2022	14/6/2022
	Implementar un plan de gestión estratégica y explotación comercial de los bienes	% Implementación de plan estratégico de explotación comercial	100%	14/6/2022	25/12/2022
	Implementar un plan de mantenimiento preventivo - predictivo y correctivo	% de ejecución del plan de mantenimiento	100%	14/6/2022	31/12/2022

META CRUCIALMENTE IMPORTANTE	MEDIDA PREDICCIÓN	Indicador asociado	Meta 2022	Fecha inicio	Fecha fin
Implementar el rombo estratégico de generación de valor en el Instituto	Asegurar el cumplimiento de los planes de acción para cada vigencia	% cumplimiento del plan de acción institucional	100%	3/1/2022	15/12/2022
	Implementar un proceso de rendición de cuentas que garantice el seguimiento, el control y la mejora continua	% de implementación del mecanismo de seguimiento y control	100%	3/1/2022	31/5/2022
	Implementar planes de cierre de brechas en cada elemento del rombo estratégico	% de implementación el plan de fortalecimiento institucional	100%	3/1/2022	15/12/2022
	Implementar el plan estratégico de tecnologías de la información	% de implementación del PETI	100%	3/1/2022	15/12/2022
	Gestionar la certificación de calidad de los procesos de la red de valor	Certificación de calidad	100%	3/1/2022	31/10/2022
	Implementar la estrategia de relacionamiento con grupos de interés de Infimanizales	% cumplimiento de la estrategia de relacionamiento con grupos de interés	100%	3/1/2022	15/12/2022
Gestionar de manera efectiva un modelo de gobierno corporativo en Infimanizales	Implementar el modelo de gobierno corporativo, por medio del desarrollo de planes de transición y mitigación de los riesgos relacionados	% de implementación del plan de transición para la vigencia 2022	100%	3/1/2022	27/12/2022
Gestionar el ingreso del Instituto al régimen especial de vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia	Gestionar el proceso de calificación de riesgo del Instituto	Calificación de riesgo	AA+	2/2/2022	30/12/2022
	Implementar el sistema de administración de riesgos (SAR) del Instituto	% de implementación del sistema de administración de riesgos (SAR)	100%	17/1/2022	16/12/2022
Lograr a través del Modelo Integrado de Planeación y Gestión un índice de desempeño institucional mayor a 90	Presentar la evaluación del MIPG a través del Furag para la vigencia 2021	Diligenciamiento de cuestionario	100%	3/1/2022	31/3/2022
	Diseñar y ejecutar un plan de acción del MIPG para la vigencia	% de implementación de plan de acción MIPG	100%	1/5/2022	16/12/2022