



Informe de Avance plan de Acción junio 30 de 2022



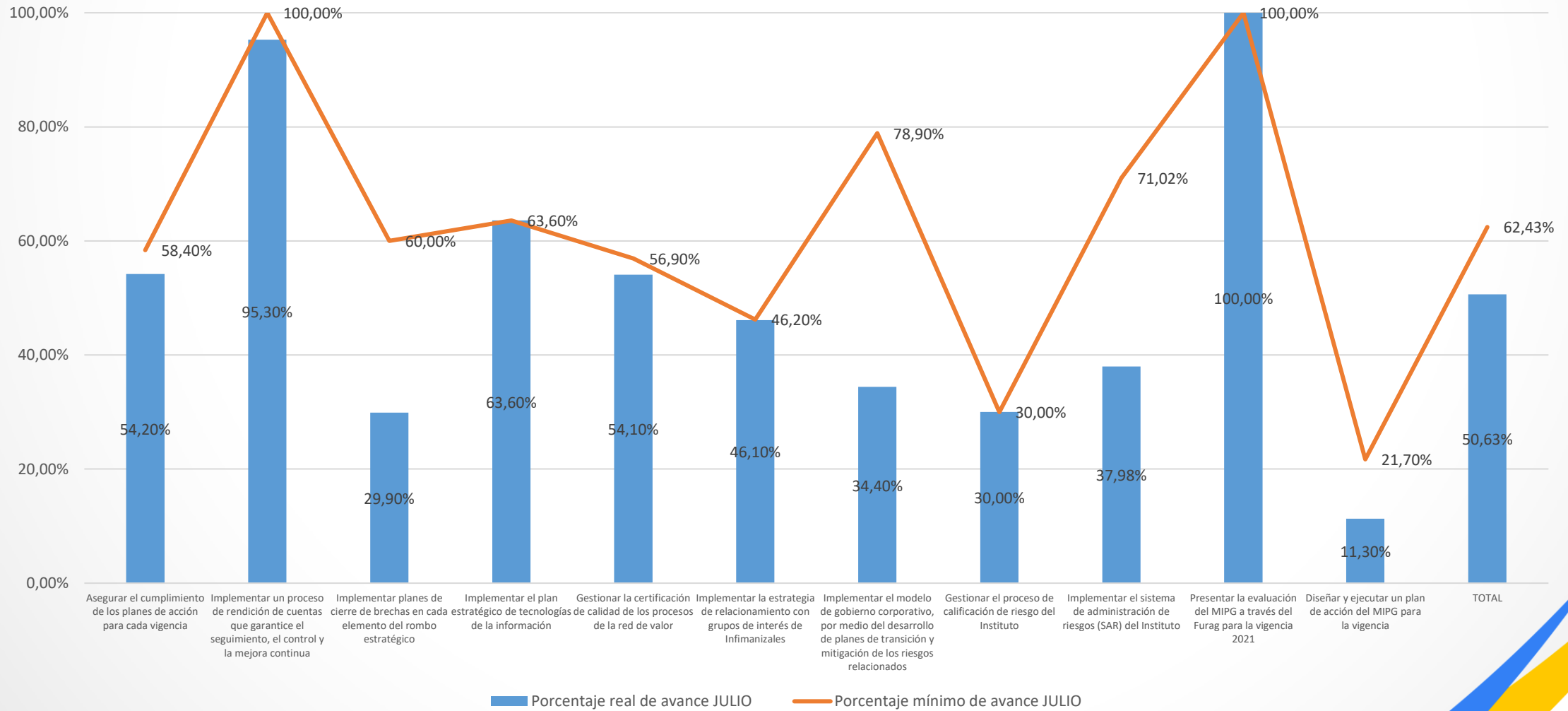
TABLA CONTENIDO ■

- 01 Avance en la ejecución del plan de acción 2022 – 1 Semestre
- 02 Logros más importantes en el plan de acción por perspectiva

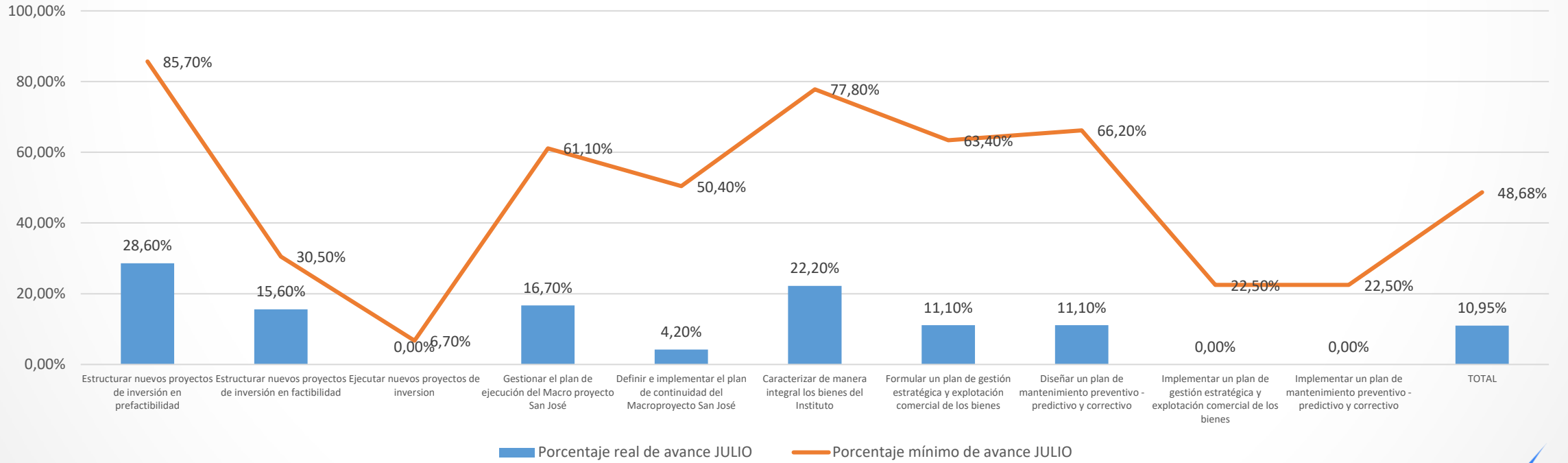


01. Avance en la ejecución del Plan de Acción 2022 – 1 Semestre

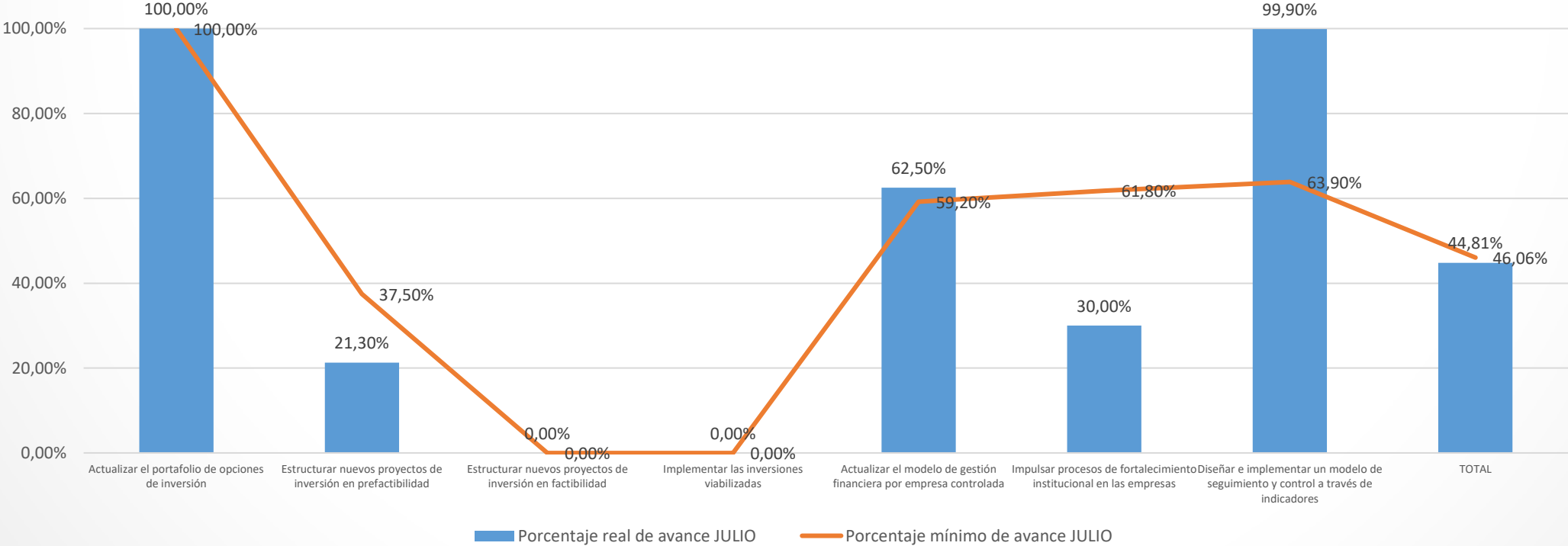
Gestión Institucional



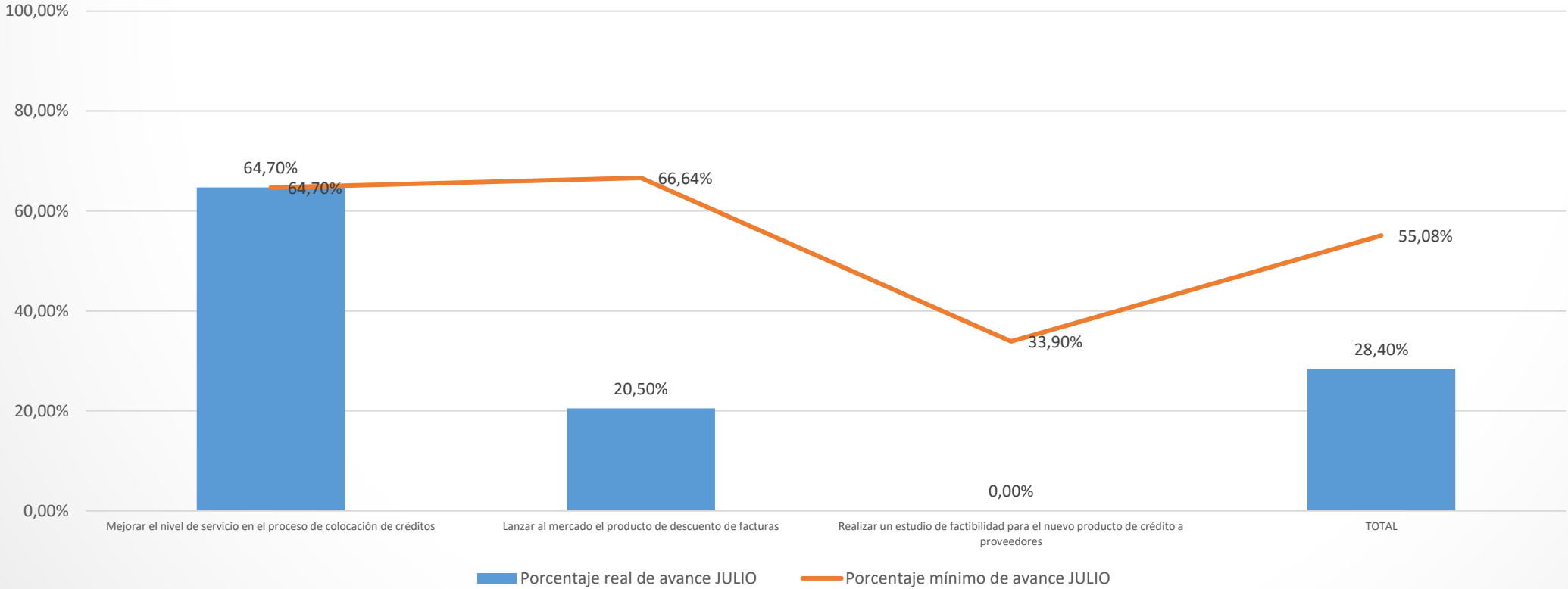
Bienes



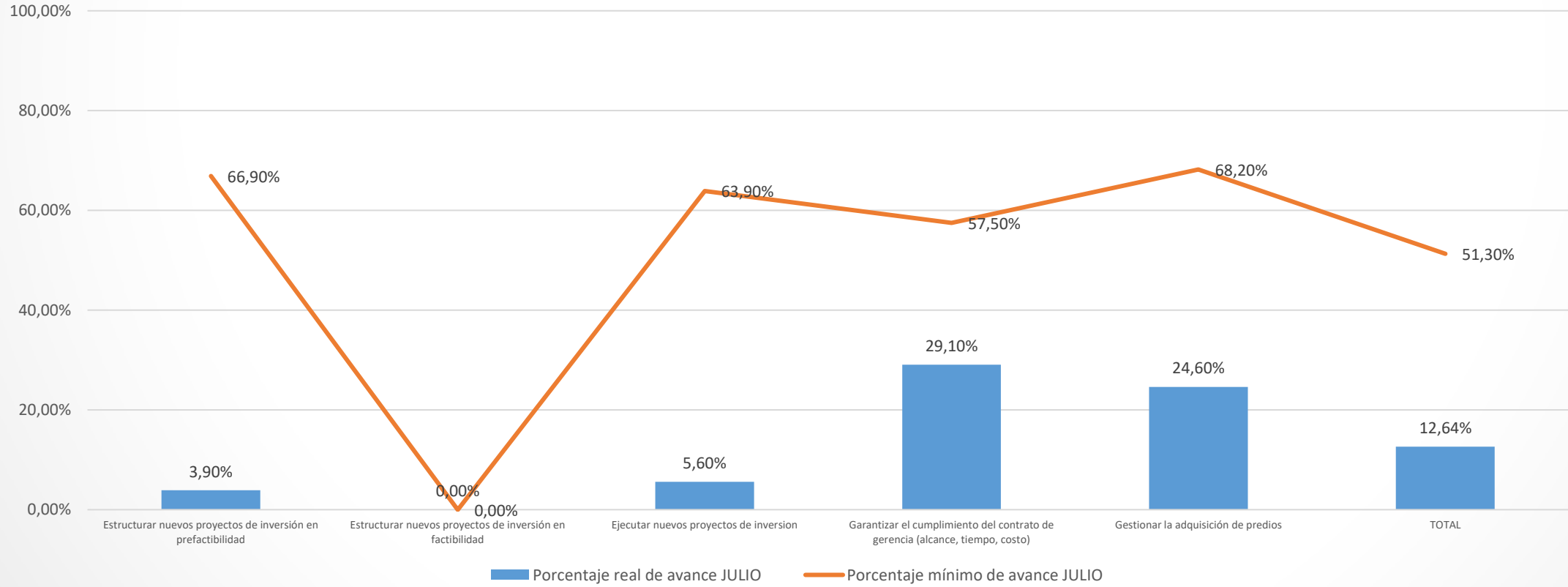
Inversiones



Servicios Financieros



Proyectos



Plan de acción 2022 - I SEMESTRE

Cronograma	Porcentaje real de avance	Porcentaje mínimo de avance	Porcentaje cumplimiento
Gestión Institucional	50,63%	62,43%	81,09%
Inversiones	44,81%	46,06%	97,30%
Serv. Financieros	28,40%	55,08%	51,56%
Proyectos	12,64%	51,30%	24,64%
Bienes	10,95%	48,68%	22,49%
TOTAL	29,49%	52,71%	55,94%



02. Logros más importantes en el plan de acción

PERSPECTIVA: GESTIÓN DE PROYECTOS



Formulación y puesta en marcha de la política de Responsabilidad Social Empresarial del Instituto.



Formulación y puesta en marcha del plan de fortalecimiento de la Unidad de Negocios de Proyectos que concluirá con el Centro de Innovación y Proyectos.



Acompañamiento a los principales proyectos estratégicos de ciudad y región, como son la Línea 3 del Cable Aéreo y el Aeropuerto del Café.



Formulación de proyecto para la intervención de la infraestructura física de la Plaza de Mercado del municipio de Manizales.



PERSPECTIVA: INVERSIONES EN EMPRESAS



- Se actualizó el portafolio de opciones de inversión.



- Se diseñó e implementó un modelo de seguimiento y control a través de indicadores financieros de las empresas.



- Se actualizó el modelo de gestión financiera en las empresas ERUM, ACAM, People Contact.



PERSPECTIVA: SERVICIOS FINANCIEROS



- A junio 30 se aprobaron 495 millones de pesos en créditos de libranza.



- Se aprobó un crédito de tesorería por valor de 245 millones de pesos.



- Se estructuraron los documentos de deber del servicio de Compra de Facturas y se avanzó en el análisis del servicio.



- Se implemento la medición del tiempo de servicio con el objetivo de implementar mejoras que conduzcan a su reducción.



PERSPECTIVA: GESTIÓN DE BIENES



Arrendamiento Local 4to piso CC Cable Plaza a All Cine (\$1.300 MM)
Arrendamiento 400 mt² Piso 1 del Ed Infimanizales a Supermercado El Ahorro (\$90 MM)



Renovación arrendamientos Institucionales y a Particulares (\$2.200 MM)
Activación Torre al Cielo de Chipre: Contrato OAM



Suscripción Proyecto Planta Solar Caldas 9,9 MW ante la UPME (Fila 1 – Clase 1)
Solicitud de Asignación de Capacidad Carga al SIN



Plaza de Mercado: Regalías \$200 MM/Utilidades \$70 MM
Implementación E-commerce



PERSPECTIVA: GESTIÓN DE BIENES



MCI 1: Gestión Inversiones Inmobiliarias
Contratación Factibilidad para toma de decisión de inversión
a 3 Proyectos Inmobiliarios – Dos Residencial y Uno
Multipropósito



MCI 2: Liderar Ejecución MPSJ:
Consultoría para aprovechamientos de las Macromananzas
A, B, F, G



Diseños fase 3 de Macromananzas U, E y H
Diseños fase 3 Boulevard Calle 23 desde la Plaza de Bolívar
hasta la Plaza de Mercado



MCI 3: Asegurar condiciones de explotación de bienes:
Proceso abierto en SECOP II Modelo de Gestión Inmobiliaria y
Plan de Mantenimiento



PERSPECTIVA: GESTIÓN INSTITUCIONAL



- Se logro la implementación del mecanismo de seguimiento y control al plan de acción institucional.



- Se logro la aprobación de la red de valor.



- La presentación del FURAG de la vigencia 2021 con una calificación de 73 %.



- La actualización de MIPG y del Sistema de Control Interno.



- La activación de los comités de apoyo al Consejo Directivo.



- La estabilización del ERP y la generación de Estados de Resultados por UEN.

